Ольга Макарова



Мастер стратегических сессий
Коуч бизнес-партнёров

Магистр международной экономики. Магистрант НИУ ВШЭ по программе «Психоанализ и психоаналитическое бизнес-консультирование».

Подготовка: стратегические сессии, коучинг бизнес-партнёров, индивидуальный и групповой коучинг.

Помогаю собственникам определить следующий этап развития компании и договориться о своём участии в нём: какие приоритеты выбрать, кто за что отвечает и как принимаются решения.

Когда обращаться

- Партнёры поддерживают развитие бизнеса, но расходятся в конкретных решениях.
- Собственник хочет изменить свою роль и передать часть управления.
- Компании нужен новый курс, а текущие задачи занимают всё внимание.
- Выбранную стратегию предстоит перевести в ответственность и действия руководителей.

Член Федерации профессиональных коучей и наставников. Регулярно участвую в групповой супервизии.

Что я привношу

Деловой опыт

До коучинга - 12 лет в международных проектах, логистике и ВЭД. Мне знакома работа, в которой результат зависит от согласования разных интересов и действий нескольких сторон.

Внимание к мотивам собственников

За намерением «развивать компанию» могут скрываться разные ожидания: один партнёр готов увеличивать нагрузку и риск, другой хочет сократить своё участие. Я помогаю сформулировать эти различия до того, как они превратятся в противоречивые требования к команде.

Связь будущего с решениями

Мы рассматриваем, какой вы хотите видеть компанию и свою роль. Затем определяем, что должно измениться: приоритеты, распределение работы, полномочия, ресурсы и договорённости.

Как устроена работа

Решения остаются за вами. Моя ответственность - подготовка, ведение обсуждения и точная фиксация результата.

Подготовка и встречи

Сначала мы определяем, какое решение требуется бизнесу. Затем я провожу индивидуальные интервью с участниками: каждый формулирует свою позицию до совместного обсуждения.

На этой основе готовлю повестку встреч. В работе с партнёрами разбираем ожидания, вклад, роли и полномочия. На стратегической сессии принимаете решения о дальнейшем развитии. Команду подключаем, когда собственники согласовали исходные условия.

Результат

Итог - документ, к которому можно возвращаться в управлении.

В нём зафиксированы принятые решения, ответственные, следующие действия и открытые вопросы.

Я отдельно фиксирую, что согласовано, что остаётся предложением и для чего ещё нужны данные. При необходимости продолжаем встречи, чтобы проверить выполнение договорённостей.

Условия доверия

Содержание индивидуальных интервью другим участникам не раскрывается. Границы использования информации и состав общих материалов согласуем заранее. Возможен NDA.

Для подготовки протокола использую аудиозапись, расшифровку и ИИ-инструменты. Согласие каждого участника и порядок обработки материалов оформляются до начала работы.

Обсудить задачу

На первой встрече разберём, какое решение сейчас требуется, кто должен участвовать и подходит ли мой формат. Знакомство до 30 минут - бесплатно.

Состав проекта, сроки и стоимость определяются после установочной встречи.

Написать в Telegram

mstrategy.pro

mstrategy.pro@yandex.ru